

**Corso Executive**

# **Il Controllo di Gestione**

**III° Edizione**



# Corso di Formazione sul Controllo di Gestione

Per **approfondire o sviluppare le tue competenze** e consentirti di contribuire a **migliorare la competitività e la redditività della tua realtà lavorativa**, Sistema Management è lieta di presentare una nuova edizione del Corso di Formazione sul Controllo di Gestione. Il Corso intende essere uno **strumento a carattere estremamente pragmatico ed operativo** che possa permettere ai partecipanti di disporre di adeguati elementi di conoscenza finalizzati alla **progettazione e alla messa in opera di un Sistema di Controllo direzionale**.

## GLI OBIETTIVI DEL CORSO

- individuare, selezionare e conoscere le tecniche, le modalità e gli strumenti adeguati alla **progettazione, l'implementazione e la manutenzione di un Sistema di Controllo di Gestione** con particolare riguardo al sistema di Contabilità Analitica, di Budget e di Reporting;
- utilizzare informazioni di costo per **supportare adeguatamente il processo decisionale** nell'individuazione dell'alternativa economicamente più conveniente fra due o più alternative d'azione, nelle decisioni di pricing, nella valutazione della convenienza economica del make or buy, nella quantificazione del break-even e, più in generale, nelle valutazioni di controllo economico ed esecutivo;
- definire una **struttura organizzativa coerente** con il Sistema di Controllo direzionale in essere nell'Azienda;
- individuare e selezionare nel modo più opportuno gli **applicativi di supporto** all'area Amministrazione, Finanza, Controllo di Gestione.

## I DESTINATARI

Imprenditori, Amministratori Delegati, Direzione Generale, Direzione Amministrativa, CFO, Responsabili del Controllo di Gestione, Responsabili di Stabilimento e/o Divisione, Commercialisti e Consulenti aziendali e finanziari.

## IL PROGRAMMA

### **CONTROLLO DI GESTIONE: LA CONTABILITÀ ANALITICA**

- I differenti approcci al governo aziendale
- L'attività di direzione d'impresa
- Le logiche e le tecniche di programmazione e controllo
- La finalità e i meccanismi del controllo direzionale
- L'analisi differenziale
- La predisposizione di un conto economico in configurazione direct costing semplice ed evoluto
- L'analisi di break-even
- I criteri di classificazione dei costi
- La costruzione del Piano dei Conti di Contabilità Analitica e del piano dei Centri di Costo
- La fase di Attribuzione dei costi ai centri di costo: il ruolo dei processi di order management
- La fase di Allocazione e ribaltamento dei Centri di Costo Intermedi sui Centri di Costo Finali
- La fase di Imputazione e determinazione del costo pieno dell'Oggetto di Calcolo

### **LA GESTIONE PER OBIETTIVI – MBO**

- La gestione per obiettivi (Management By Objectives – MBO)
- L'identificazione dei livelli di responsabilità e gli ambiti di autonomia decisionale
- La struttura tecnico-contabile dei sistemi di controllo direzionale e l'MBO

## SISTEMI DI BUDGETING & REPORTING

- Performance Measurement: trend e prospettive
- Il budget delle vendite
- La politica delle scorte
- Il programma di produzione
- Il budget dei costi di produzione per fattore produttivo e per centro di responsabilità
- Il Rendiconto Finanziario
- Il budget di tesoreria
- Il prospetto delle variazioni di CCN
- La realizzazione di un sistema di reporting
- L'analisi degli scostamenti (variance analysis)

## FORMAZIONE SULLA PIATTAFORMA ANABASI

La formazione sulla Piattaforma Anabasi sarà strutturata sui principali moduli utilizzati dalle aziende: Anabasi Vendite, Anabasi Acquisti, Anabasi Amministrazione e Finanza e Anabasi Controllo di Gestione.

## GLI STRUMENTI

I partecipanti del Corso avranno la possibilità di conoscere e utilizzare la **Piattaforma Anabasi**, applicativo di Area Direzionale sviluppato da Sistema Management per supportare le aziende nella progettazione e nell'implementazione del Sistema di Controllo di Gestione. Anabasi è stato progettato per permettere alle aziende di ragionare secondo i meccanismi della programmazione economico-finanziaria e del controllo di gestione al fine di assicurare il perseguimento di obiettivi di razionalità economica e il raggiungimento del vantaggio competitivo per il business.

## MODALITÀ FORMATIVE

Il percorso formativo prevede un **approccio didattico di tipo attivo**, con una forte interazione fra docenti e partecipanti. Si intende “far leva” su un approccio **innovativo ed esclusivo** fortemente incentrato sul **learning by doing** che possa fondere in modo bilanciato movimenti formativi a carattere strutturato con veri e propri «banchi di prova» (fast assessment, casi di studio, case history, advising) ove confrontarsi e sperimentare i meccanismi operativi appresi di volta in volta in aula).

## SEDE E DATE DEL CORSO

Il Corso si svolgerà presso la sede di Sistema Management S.r.l., sita in Via Alcide De Gasperi, 126 a Rho (MI).

Il Corso sarà fruibile in presenza (fino ad esaurimento posti) e in diretta streaming.

Il calendario del Corso è il seguente:

- Venerdì 27 Settembre 2024
- Lunedì 7 Ottobre 2024
- Venerdì 25 Ottobre 2024
- Venerdì 8 Novembre 2024
- Lunedì 18 Novembre 2024
- Giovedì 28 Novembre 2024
- Giovedì 5 Dicembre 2024
- Lunedì 16 Dicembre 2024
- Venerdì 10 Gennaio 2025
- Lunedì 20 Gennaio 2025

Le giornate hanno la durata di 7 ore, dalle 9 alle 13 e dalle 14 alle 17.

## **RISULTATI ATTESI**

Al termine del Corso i partecipanti avranno sviluppato competenze e abilità professionali a livello specialistico che consentiranno loro di **progettare e dirigere Sistemi di Controllo di Gestione**. I partecipanti saranno in grado di applicare le conoscenze sviluppate nell'ambito delle proprie attività professionali, apportando un contributo significativo all'implementazione di un sistema di Controllo direzionale in azienda.

## **PREZZO E MODALITÀ DI ISCRIZIONE**

Il prezzo riservato ai Soci CoFiP è pari a **€ 2.200,00 + IVA**.

Per iscriversi è necessario compilare il [Modulo di Iscrizione](#) e inviarlo a [formazione@sistemamanagement.it](mailto:formazione@sistemamanagement.it) entro il 20/09/2024.

## **AGEVOLAZIONI FINANZIARIE**

Per le iscrizioni effettuate **entro il 06/09/2024** è previsto uno **sconto del 20%** (prezzo pari a € 1.760,00 + IVA).

Le imprese o gli studi di professionisti che perfezioneranno **iscrizioni multiple** otterranno una riduzione della quota d'iscrizione pari al 30% sul secondo partecipante.

Il Corso può essere finanziato dai principali **Fondi interprofessionali**.

**Al termine del percorso formativo a tutti i Partecipanti sarà consegnata la certificazione di frequenza al Corso e il relativo materiale formativo.**

**Inoltre, ai Partecipanti iscritti al Consiglio Nazionale dei dottori Commercialisti saranno riconosciuti dei Crediti per la Formazione Professionale continua (CFP) in base alle ore frequentate.**

## **PARTNER**





# CHI SIAMO

Il team di **Sistema Management** è costituito da un gruppo di professionisti con un background consolidato nella consulenza manageriale e nel mondo delle soluzioni IT.

**Sistema Management** propone alle aziende soluzioni in grado di facilitare il processo di valutazione delle performance, di orientare il processo decisionale e di guidare e motivare i responsabili delle unità organizzative verso i loro obiettivi. Per perseguire questi obiettivi le competenze manageriali si fondono con le competenze informatiche diventando il punto di forza per la creazione di **prodotti strutturati, efficaci ed innovativi**. Sono tre le parole che guidano il nostro lavoro: **flessibilità, velocità e digitalizzazione**.

Partendo dalle necessità di ogni singolo cliente, **Sistema Management** progetta ed implementa applicativi di area direzionale in grado di ricercare, elaborare e presentare le informazioni necessarie al supporto del governo aziendale.

## CONTATTI



Via Alcide De Gasperi 126, 20017 Rho (MI)



+39 342 0094322 | +39 02 99766229



[www.sistemamanagement.it](http://www.sistemamanagement.it)



[info@sistemamanagement.it](mailto:info@sistemamanagement.it)



[Sistema Management - SM](#)